

# 4

**Seminare für Führungskräfte** 27. – 30. Juni 2011

**Erfolgreich Veränderungen gestalten**

Werkzeuge aus Prozessberatung und Moderation für  
das beteiligungsorientierte Veränderungsmanagement





**Seminarleitung: Udo Cramer, \* 1958, ist seit 2001 selbstständiger Trainer und Berater. Mit Training & Moderation sorgt er für erfolgreiches und nachhaltiges Lernen und Verändern in Unternehmen und Non-for-Profit-Organisationen. Seine Leistungen sind: Beratung und Begleitung bei Strategieentwicklungen, Veränderungsprozessen und Personalentwicklungsinstrumenten, Training, Coaching und Moderation.**

## 27. – 30. Juni 2011 → Erfolgreich Veränderungen gestalten Werkzeuge aus Prozessberatung und Moderation für das Veränderungsmanagement

Die permanente Veränderung ist für Unternehmen und Organisationen zum Normfall geworden, um die Position auf dem Markt zu halten und zu verbessern. Und wie gewinnen Sie dafür die besten Köpfe für Veränderungen, die Ihr Unternehmen oder Ihre Organisation hat: erfahrene und gute Mitarbeiter? Wie führen Sie die Wege in dem unbekanntem Terrain des Wandels zu einem guten Ziel? Wie gestalten Sie erfolgreich und beteiligungsorientiert Veränderungen, so dass Sie ein Mehr an Performance durch Partizipation gewinnen können?

Das Seminar wendet sich an Führungspersonen oder Prozessverantwortliche. Sie wollen als Ent-

scheider Ihren Verantwortungsbereich in großen oder in kleinen Schritten zum Noch-Besseren verändern. Sie begleiten als Prozessverantwortlicher solche Wege. Sie stehen vor bzw. in Veränderungsprojekten oder –prozessen, die Sie (mit-)gestalten und möchten Ihr Instrumentarium des Veränderungsmanagements erweitern. Idealerweise bringen Sie für dieses Seminar Erfahrungen mit der Moderation von Workshops mit.

### Nutzen

→ Sie vergrößern mit den Methoden der systemisch-lösungsorientierten Prozessberatung Ihre Möglichkeiten, wirksam beteiligungsorientierte Ver-

änderungen durchzuführen.

- Sie erweitern Ihr Repertoire, um Workshops zielorientiert und ergebnisoffen zu moderieren.
- Durch Erfahrungsaustausch können Sie Ihr Veränderungsprojekt überprüfen und erhalten ‚Tipps und Tricks‘ für Ihr Veränderungsmanagement.

### Themen

- Zielorientierung und Stimmigkeit erreichen: Den Auftrag mit Bezug auf das Umfeld und die ‚Mitspieler‘ klären
- Rollen und Verantwortlichkeiten definieren: Die Ebenen und Stufen der Verantwortung zwischen

# wertebewusst persönlichkeitsbildend qualifizierend

Auftraggeber, Beteiligten und Berater unterscheiden

- Sinnorientierung schaffen: Warum ist die Veränderung notwendig? Wieso ist die Veränderung der Mühe wert? Was wird dadurch für alle möglich?
- Eindeutig und wertschätzend kommunizieren: Was ist Ihre Botschaft für die Betroffenen und Beteiligten?; Widerstand aufnehmen und Konflikte fair austragen
- Politik machen: Interessen und Bedürfnisse der ‚Mitspieler‘ (Stakeholder) analysieren; Strategien für ‚Lokomotiven‘, ‚Zuschauer‘ und ‚Bremsen und Bewahrer‘ entwerfen

- Partizipation ermöglichen: Menschen gewinnen und Beteiligungsformen schaffen
- Veränderungsprozesse steuern: Die geeignete Prozessarchitektur schaffen
- Zentrale Workshop-Formen in Veränderungsprozessen moderieren: Kick-off-Workshop, Planungsworkshop, Zielfindungsworkshop, Konfliktmoderation (zur Auswahl)

## Terminangebot

Montag, 27. Juni 2011, 14 Uhr bis

Donnerstag, 30. Juni 2011, 13 Uhr

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 Personen begrenzt.

## Seminarkosten

Seminarbeitrag € 440,-

Verpflegung und Übernachtung € 302,50

im Einzelzimmer

Das Angebot umfasst die Vollpension, nur auf die Übernachtung kann verzichtet werden.

### Anmeldung und Anfragen

Anmelden können Sie sich schriftlich oder per eMail: [weingarten@akademie-rs.de](mailto:weingarten@akademie-rs.de)

### Tagungshaus Weingarten

Akademie der Diözese Rottenburg-Stuttgart  
Tagungshaus Weingarten  
Kirchplatz 7  
88250 Weingarten (Oberschwaben)  
Tel. +49 751 56 86-0  
Fax +49 751 56 86-222  
[weingarten@akademie-rs.de](mailto:weingarten@akademie-rs.de)  
[www.akademie-rs.de](http://www.akademie-rs.de)

Verantwortlich:  
Dr. Rainer Öhlschläger

**Mit der Bahn:** Ab Bahnhof Ravensburg in 15 Minuten mit dem Bus Linie 2 bis Weingarten „Post“. Zu Fuß die Treppe zur Basilika hoch, durch den linken Torbogen zur Rückseite der Klosteranlage. Taxifahrpreis von Ravensburg ca. 12 €.

**Mit dem Flugzeug:** Der Flughafen Friedrichshafen ist 20 km entfernt und direkt an die Bahnlinie angeschlossen. Direktflüge nach Berlin, Dresden, Frankfurt, Graz, Hamburg, Köln/Bonn und Wien.

**Mit dem PKW:** Auf der B 30, Ulm – Friedrichshafen, Abfahrt „Weingarten“ in Richtung Weingarten. Drei Kilometer geradeaus Richtung Wolfegg. Nach kurzem Anstieg der Straße der Beschilderung „Kath. Akademie“ nach rechts folgen. Ruftaste an der Schranke drücken. Bitte benutzen Sie die von der Akademie ausgewiesenen Parkplätze!

